

ANEXA 4 - MATRICEA METODOLOGICĂ ÎN VEDEREA ASIGURĂRII MĂSURABILITĂȚII

AXA 1- PROMOVAREA TRANSFERULUI TEHNOLOGIC

	Întrebări de evaluare	Întrebări subsecvente	Metode recomandate	
			Calitativ	Cantitativ
Eficacitate	<p>În ce măsură a contribuit POR la creșterea inovării în cadrul întreprinderilor și la colaborarea acestora cu alte întreprinderi (OS 1.1)</p> <p>Efectele depășesc zona și/sau grupurile vizate de intervenție?</p> <p>Ce tipuri de intervenții s-au dovedit a fi eficiente și care au fost cele care au întâmpinat cele mai semnificative obstacole din această perspectivă?</p>	<p>În ce măsură a contribuit POR la atingerea indicatorilor de realizare și rezultat?</p> <p>Ce alte efecte are investiția asupra sectoarelor conexe (ex: construcții)</p> <p>În ce măsură mecanismul de intervenție a fost cel mai adecvat pentru atingerea rezultatelor propuse?</p> <p>Care este ponderea cheltuielilor de promovare în totalul axei</p>	<p>Interviuri beneficiari</p> <p>Interviuri AM</p> <p>Studii de caz</p> <p>focus grupuri cu factori interesați relevanți,</p>	<p>Analiza portofoliul de proiecte</p> <p>Analiză secundară de date</p>
Eficiență	<p>În practică (în implementarea operațiunilor) este asigurată complementaritatea cu alte intervenții care contribuie la atingerea OS 1.1? Această complementaritate creează sinergii?</p>	<p>- Care sunt principalii factori externi care influențează eficiența?</p>	<p>Interviuri beneficiari</p> <p>Interviuri AM</p> <p>Studii de caz</p> <p>focus grupuri cu factori interesați relevanți,</p>	<p>Analiza portofoliul de proiecte</p> <p>Analiză secundară de date</p>
Impact	<p>Ce decizii sunt necesare, la ce nivel al politicii publice, pentru obținerea de sinergii și impact?</p> <p>Care sunt factorii principali, care derivă inclusiv din contextul programului, care determină sau împiedică manifestarea impactului?</p>	<p>Care este creșterea economică în urma transferului tehnologic?</p>	<p>Interviuri beneficiari</p> <p>Interviuri AM</p> <p>Studii de caz</p> <p>focus grupuri cu factori interesați relevanți,</p>	<p>Analiza portofoliul de proiecte</p> <p>Analiză secundară de date</p>

Sustenabilită	În ce măsură efectele și perspectiva creșterii inovării obținute sunt sustenabile și ce măsuri trebuie luate în vederea asigurării acestei sustenabilități? (Recomandare orizontală a evaluărilor de impact a POR 2014-2020: analiza sustenabilității efectelor înregistrate)	Care sunt principalii factori care influențează sustenabilitatea rezultatelor?	Interviuri beneficiari Interviuri AM Studii de caz focus grupuri cu factori interesați relevanți,	Analiza portofoliul de proiecte Analiză secundară de date
----------------------	---	--	--	--

AXA 2 - ÎMBUNĂTĂȚIREA COMPETITIVITĂȚII ÎNTRERINDERILOR MICI ȘI MIJLOCII

	Întrebări de evaluare	Întrebări subsecvente	Metode recomandate	
			Calitativ	Cantitativ
Eficacitate	<p>În ce măsură a contribuit POR la consolidarea poziției pe piață și rata de supraviețuire a microîntreprinderilor (efecte nete)?</p> <p>În ce măsură a stimulat POR competitivitatea economică a IMM-urilor, prin îmbunătățirea productivității muncii?</p> <p>Există exemple de bune practici (din perspectiva eficacității/impactului) în ceea ce privește intervențiile de promovare a inovării și competitivității?</p>	<p>În ce măsură a contribuit POR la atingerea indicatorilor de realizare și rezultat? Ce alte efecte are investiția asupra sectoarelor conexe: construcții, In ce măsură mecanismul de intervenție a fost cel mai adecvat pentru atingerea rezultatelor propuse</p>	<p>Interviuri beneficiari Interviuri AM, ADR EBT Studii de caz Focus grup Grup de experți/ tehnica interviului nominal</p>	<p>Analiza portofoliu de proiecte Analiză secundară de date Sondaj la nivelul beneficiarilor Analiza contrafactuală</p>
Eficiență	<p>Ce tipuri de intervenții s-au dovedit a fi eficiente și care au fost cele care au întâmpinat cele mai semnificative blocaje?</p> <p>Care sunt caracteristicile cheie (inclusiv de context) pentru aceste mecanisme?</p>	<p>Care sunt principalii factori externi care influențează eficiența?</p> <p>Cate societăți au introdus produse noi pe piață?</p> <p>Care este raportul cost/beneficiu adus de intervenție?</p>	<p>Interviuri beneficiari Interviuri AM, ADR EBT Studii de caz Focus grup Grup de experți/ tehnica interviului nominal</p>	<p>Analiza portofoliu de proiecte Analiză secundară de date Sondaj la nivelul beneficiarilor Analiza cost/beneficiu</p>

Impact	Care este impactul intervenției la nivelul dezvoltării regionale?	Care este valoarea adăugată brută a sectorului (pt. incubatoare) (%PIB)	Interviuri beneficiari Interviuri AM, ADR Studii de caz Focus grup Grup de experți/ tehnica interviului nominal	Analiza portofoliu de proiecte Analiză secundară de date Sondaj la nivelul beneficiarilor Analiza contrafactuală
Sustenabilitate	În ce măsură efectul asupra creșterii locurilor de muncă este sustenabil?	Care sunt principalii factori care influențează sustenabilitatea rezultatelor? Care este rata locurilor de muncă menținute în perioada de sustenabilitate?	Interviuri beneficiari Interviuri AM, ADR Studii de caz	Analiza portofoliu de proiecte Analiză secundară de date Sondaj la nivelul beneficiarilor

AXA 3 - SPRIJINIREA TRANZIȚIEI CĂTRE O ECONOMIE CU EMISII SCĂZUTE DE CARBON

	Întrebări de evaluare (din PME)	Întrebări subsecvente	Metode recomandate	
			Calitativ	Cantitativ
Eficacitate	<p>În ce măsură a contribuit POR la reducerea consumului de energie la nivelul clădirilor rezidențiale, publice și la sistemele publice de iluminat finanțate și la atingerea țintelor indicatorilor de rezultat aferenți OS?</p> <p>În ce măsură a contribuit POR la reducerea emisiilor de carbon în zonele urbane unde sunt implementate planuri de mobilitate urbană durabilă și la atingerea țintelor indicatorilor de rezultat aferenți OS?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • În ce măsură a contribuit POR la atingerea indicatorilor de realizare și rezultat? Ce alte efecte are investiția asupra sectoarelor conexe: transport, construcții, • In ce măsură mecanismul de intervenție a fost cel mai adecvat pentru atingerea rezultatelor propuse • A existat o relația între finanțarea prin POR și alte finanțări din FESI • Care este ponderea cheltuielilor de promovare a obiectivului de investiție/produsului/serviciului finanțat (Sub-categoria 18) • Care este ponderea cheltuielilor de elaborare a PMUD (Sub-categoria 100) 	<p>Interviuri beneficiari Interviuri AM, ADR Studii de caz Focus grupuri Grup de experți</p>	<p>Analiză secundară de date Sondaj la nivelul beneficiarilor Sondaj la nivelul grupurilor țintă Analize statistice ale diferențelor semnificative în raport cu media (ANOVA)</p>

Eficiență	Ce tipuri de intervenții s-au dovedit a fi cele mai eficiente și care au fost cele care au întâmpinat cele mai semnificative blocaje	<ul style="list-style-type: none"> • Care este costul pe unitate de măsură a liniei de tramvai nou construite • Care este costul pe unitate de măsură a liniei de tramvai îmbunătățite 	Interviuri beneficiari Interviuri AM, ADR Studii de caz Focus grupuri	Analiză secundară de date Sondaj la nivelul beneficiarilor Sondaj la nivelul grupurilor țintă Analiză cost /beneficiu
Impact	Care sunt caracteristicile cheie ale mecanismelor care au contribuit la efectul/impactul obținut?	<ul style="list-style-type: none"> • Care este creșterea economică în sectoare conexe (efect multiplicator): transport, construcții • Cu cât a crescut calitatea vieții oamenilor din localitate și județ ca urmare a diminuării emisiilor GES provenite din transportul rutier; • Gradul de reducere a numărului de zile de spitalizare ca urmare a îndeplinirii indicatorului 1S10 	Interviuri beneficiari Interviuri AM, ADR Studii de caz Focus grupuri	Analiză secundară de date Sondaj la nivelul beneficiarilor Sondaj la nivelul grupurilor țintă

Sustenabilitate	Care este nivelul de sustenabilitate a acțiunilor promovate de POR în domeniul eficienței energetice	<ul style="list-style-type: none">Care este viabilitatea contractului de delegare a gestiunii¹ serviciului de transport public de călători, conform prevederilor Regulamentului (CE) nr. 1370/2007	Interviuri beneficiari Interviuri AM, ADR Studii de caz	Analiză secundară de date Sondaj la nivelul beneficiarilor
------------------------	--	---	---	---

¹ Conform art. 2 lit. e) din Legea 51/2006 republicată, cu modificările și completările ulterioare, *delegarea gestiunii unui serviciu de utilități publice - acțiunea prin care o unitate administrativ-teritorială atribuie unuia sau mai multor operatori, în condițiile prezentei legi, furnizarea/prestarea unui serviciu ori a unei activități din sfera serviciilor de utilități publice a căru/cărei răspundere o are.*

AXA 4 - SPRIJINIREA DEZVOLTĂRII URBALE DURABILE

	Întrebări de evaluare (din PME)	Întrebări subsecvente	Metode recomandate	
			Calitativ	Cantitativ
Eficacitate	<p>În ce măsură a promovat POR dezvoltarea urbană durabilă în România prin:</p> <ul style="list-style-type: none"> - planurile de mobilitate urbană - utilizarea transportului în comun - îmbunătățirea calității vieții urbane și generarea de spații urbane - reconversia terenurilor degradate în spații verzi? - regenerarea fizică, economică și socială a zonelor marginalizate și comunitățile aferente? - îmbunătățirea generală a calității infrastructurii educaționale vizate? <p>Ce mecanisme de implementare s-au dovedit a fi eficiente și din ce motive? Care sunt lecțiile învățate din perspectiva strategiei de implementare a AP?</p> <p>A fost verificată în implementare logica de intervenție a Axei Prioritare? Dacă nu, care elemente necesită ameliorare (de exemplu rezultatele așteptate, mecanismele de implementare/tipurile de intervenții)? Există exemple de bune practici în ceea ce privește intervențiile de promovare a dezvoltării urbane și care sunt caracteristicile principale ale acestora, ce pot fi preluate în viitor ?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • În ce măsură a contribuit POR la atingerea indicatorilor de realizare și rezultat? Ce alte efecte are investiția asupra sectoarelor conexe: transport, construcții, • In ce măsură mecanismul de intervenție a fost cel mai adecvat pentru atingerea rezultatelor propuse • A existat o relația între finanțarea prin POR și alte finanțări din FESI • Au fost solicitate și alte finanțări? 	<p>Interviuri beneficiari Interviuri AM Studii de caz focus grupuri cu factori interesați relevanți, grup de experți</p>	<p>Analiza portofoliului de proiecte Analiză secundară de date Sondaj la nivelul beneficiarilor</p>

Eficientă	<p>IE 4 - Abordarea integrată promovată prin această axă prioritară conduce la rezultate mai bune comparativ cu abordarea sectorială? În practică (în implementarea operațiunilor) este asigurată complementaritatea intervențiilor? În ce măsură este asigurată complementaritatea cu alte surse de finanțare (ex. europene, naționale, locale, etc.)? Aceste complementarități creează sinergii? Ce ar trebui îmbunătățit pentru obținerea de sinergii și sporirea impactului intervențiilor integrate?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Care este costul pe unitate de măsură a liniei de tramvai noi construite • Care este costul pe unitate de măsură a liniei de tramvai îmbunătățite • Care este costul clădirilor publice sau comerciale construite în zone urbane • Care este costul clădirilor publice sau comerciale renovate în zone urbane • Care este costul diminuării emisiilor GES provenite din transportul rutier; 	<p>Interviuri beneficiari Interviuri AM Studii de caz focus grupuri cu factori interesați relevanți, grup de experți</p>	<p>Analiza portofoliului de proiecte Analiză secundară de date Sondaj la nivelul beneficiarilor</p>
Impact	<p>A contribuit abordarea promovată prin această axă prioritară la îmbunătățirea capacității administrative la nivel local? (schimbarea culturii organizaționale, cooperarea cu societatea civilă, mediul economic , ONG-uri etc.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Care este creșterea economică în sectoare conexe: transport, construcții • Cu cât a crescut calitatea vieții oamenilor din localitate și județ ca urmare a diminuării emisiilor GES provenite din transportul rutier; • Gradul de reducere a numărului de zile de spitalizare ca urmare a îndeplinirii indicatorilor aferenți OS 41 și OS 42 	<p>Interviuri beneficiari Interviuri AM Studii de caz focus grupuri cu factori interesați relevanți, grup de experți</p>	<p>Analiza portofoliului de proiecte Analiză secundară de date Sondaj la nivelul beneficiarilor</p>

Sustenabilita	Care este nivelul de sustenabilitate a dimensiunii de dezvoltare urbană a acțiunilor promovate de POR?			
----------------------	--	--	--	--

AXA 5 - ÎMBUNĂȚIREA MEDIULUI URBAN ȘI CONSERVAREA, PROTECȚIA ȘI VALORIFICAREA DURABILĂ A PATRIMONIULUI CULTURAL

	Întrebări de evaluare (din PME)	Întrebări subsecvente	Metode recomandate	
			Calitativ	Cantitativ
Eficacitate	<p>În ce măsură a contribuit POR la reducerea consumului de energie la nivelul clădirilor rezidențiale, publice și la sistemele publice de iluminat finanțate și la atingerea țintelor indicatorilor de rezultat aferenți OS? În ce măsură a contribuit POR la impulsivitatea dezvoltării locale în orașele susținute prin creșterea:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ numărului obiectivelor de patrimoniu în stare bună și foarte bună de conservare, ○ activități de marketing și promovare turistică ○ reconversia terenurilor degradate în spații verzi? <p>Ce mecanisme/tipuri de intervenții s-au dovedit a fi eficiente și de ce?</p>	<p>În ce măsură a contribuit POR la atingerea indicatorilor de realizare și rezultat? Ce alte efecte are investiția asupra sectoarelor conexe: construcții, In ce măsură mecanismul de intervenție a fost cel mai adecvat pentru atingerea rezultatelor propuse Care este ponderea cheltuielilor de promovare în totalul axei?</p>	<p>Interviuri beneficiari Interviuri AM Studii de caz focus grupuri cu factori interesați relevanți,</p>	<p>Analiza portofoliului de proiecte Analiză secundară de date Sondaj la nivelul beneficiarilor</p>
Eficiență	<p>Care sunt principalele lecții învățate /de învățat în vederea îmbunătățirii logicii de intervenție și de implementare a POR în cadrul acestei Axe Prioritare?</p>	<p>costul pe unitate de măsură pentru spațiile nou create costul pe unitate de măsură pentru spațiile reabilitate număr de turiști ce beneficiază de investiție</p>	<p>Interviuri beneficiari Interviuri AM Studii de caz focus grupuri cu factori interesați relevanți,</p>	<p>Analiza portofoliului de proiecte Analiză secundară de date Sondaj la nivelul beneficiarilor</p>

Impact		Care este creșterea economică în sectoare conexe: construcții Creșterea calității vieții oamenilor din localitate și județ; Creșterea atractivității zonei	Interviuri beneficiari Interviuri AM Studii de caz focus grupuri cu factori interesați relevanți,	Analiza portofoliului de proiecte Analiză secundară de date Sondaj la nivelul beneficiarilor
Sustenabilită	Care este nivelul de sustenabilitate a acțiunilor promovate de POR?	Care sunt mecanismele de asigurare a sustenabilității investiției	Interviuri beneficiari Interviuri AM Studii de caz focus grupuri cu factori interesați relevanți,	Analiza portofoliul de proiecte Analiză secundară de date Sondaj la nivelul beneficiarilor

	Întrebări de evaluare (din PME)	Întrebări subsecvente	Metode recomandate	
			Calitativ	Cantitativ
Eficacitate	<p>În ce măsură a contribuit POR la atingerea țintelor indicatorilor de rezultat aferenți OS? Ce tipuri de intervenții/mechanisme s-au dovedit a fi mai eficiente și de ce? Care sunt principalele lecții învățate/de învățat din perspectiva logicii de intervenție și implementare (din perspectiva eficacității) a AP a POR?</p> <p>În ce măsură elementele logicii de intervenție se verifică în practică (în implementare)? (de exemplu efecte mai puternice din perspectiva dezvoltării potențialului endogen se înregistrează când intervențiile finanțate sunt parte a unei strategii teritoriale de dezvoltare - după</p>	<p>În ce măsură a contribuit POR la atingerea indicatorilor de realizare și rezultat? Ce alte efecte are investiția asupra sectoarelor conexe: construcții, In ce măsură mecanismul de intervenție a fost cel mai adecvat pentru atingerea rezultatelor propuse</p>	<p>Interviuri beneficiari Interviuri cu autoritățile locale Interviuri AM Studii de caz Grup de experți</p>	<p>Analiza portofoliului de proiecte Analiză secundară de date Sondaj la nivelul beneficiarilor</p>

	<p>cum concluzionează evaluările de impact POR 2004-2013) Cum poate fi îmbunătățită logica intervenției în cadrul acestui AP sau pentru intervenții similare viitoare?</p> <p>Ce tipuri de intervenții/mecanisme de implementare s-au dovedit a fi eficiente și de ce?</p>			
Eficiență	<p>Ce tipuri de intervenții/mecanisme de implementare s-au dovedit a fi eficiente de ce?</p>	<p>Care sunt principalii factori externi care influențează eficiența?</p>	<p>Interviuri beneficiari Interviuri cu autoritățile locale Interviuri AM Studii de caz Grup de experți</p>	<p>Analiza portofoliului de proiecte Analiză secundară de date Sondaj la nivelul beneficiarilor</p>
Impact	<p>În ce măsură a contribuit POR la creșterea gradului de accesibilitate a zonelor rurale și urbane situate în proximitatea rețelei TEN-T</p>	<p>Care este impactul investițiilor la nivelul dezvoltării urbane</p>	<p>Interviuri beneficiari Interviuri cu autoritățile locale Interviuri AM Studii de caz Grup de experți</p>	<p>Analiza portofoliului de proiecte Analiză secundară de date Sondaj la nivelul beneficiarilor Analiza contrafactuală</p>
Sustenabilitat	<p>Care este gradul de sustenabilitate al efectelor înregistrate din perspectiva accesibilității a zonelor rurale și urbane situate în proximitatea rețelei TEN-T promovată prin POR?</p>	<p>Care sunt principalii factori care influențează sustenabilitatea rezultatelor?</p>	<p>Interviuri beneficiari Interviuri cu autoritățile locale Interviuri AM Studii de caz Grup de experți</p>	<p>Analiza portofoliului de proiecte Analiză secundară de date</p>

AXA 7- DIVERSIFICAREA ECONOMIILOR LOCALE PRIN DEZVOLTAREA DURABILĂ A TURISMULUI

	Întrebări de evaluare (din PME)	Întrebări subsecvente	Metode recomandate	
			Calitativ	Cantitativ
Eficacitate	<p>În ce măsură a contribuit POR diversificarea economiilor locale prin dezvoltarea durabilă a turismului prin creșterea numărului mediu de angajați din stațiunile turistice și prin sporirea accesibilității și dezvoltarea resurselor naturale și culturale specifice?</p> <p>Ce tipuri de intervenții/mecanisme de implementare s-au dovedit a fi eficiente și de ce?</p>	<ul style="list-style-type: none"> În ce măsură a contribuit POR la atingerea indicatorilor de realizare și rezultat? Ce alte efecte are investiția asupra sectoarelor conexe: transport, construcții, artizanat, comerț cu amănuntul? În ce măsură mecanismul de intervenție a fost cel mai adecvat pentru atingerea rezultatelor propuse? A existat o relație între finanțarea prin POR și alte finanțări din FESI? 	<p>Studii de caz (care pot include sondaje)</p> <p>Interviuri cu stakeholderi din domeniul turismului/ONG, asociații ale IMM</p> <p>Interviuri cu beneficiari</p> <p>Interviuri cu AM</p>	<p>Analiza secundară de date</p> <p>Sondaj la nivel local/regional</p>

Eficientă	<p>Cum poate fi îmbunătățită logica intervenției în cadrul acestui AP sau pentru intervenții similare viitoare?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Care este raportul cost/ beneficiu la nivel de turist/ loc de muncă nou creat/ suprafață mp amenajat? • În ce măsură intervențiile au determinat creșterea atractivității zonei? • În ce măsură caracterul integrat al intervențiilor a contribuit la creșterea efectelor pozitive? • Care a fost rolul multiplicator al investițiilor finanțate prin POR? 	<p>Interviuri cu stakeholderi din domeniul turismului/ ONG, asociații ale IMM Interviuri cu beneficiari Studii de caz</p>	<p>Analiza cost/ beneficiu Sondaj la nivel local/ regional Analiza de date administrative Analiza secundară de date</p>
Impact	<p>În ce măsură intervențiile prin POR au contribuit la creșterea gradului de atractivitate turistică al regiunilor, la protecția mediului și la creșterea coeziunii sociale?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Care a fost impactul investiției din punct de vedere al diversificării ocupaționale? • Care a fost contribuția POR la îmbunătățirea performanței economice generale a UAT finanțate? • Care sunt beneficiile economice ale investiției la nivel național (luând în calcul că atractivitatea turistică a unei zone poate scădea atractivitate turistică a altele din proximitate)? 	<p>Focus grup cu experți Interviuri cu stakeholderi din domeniul turismului/ ONG, asociații ale IMM Interviuri cu beneficiari Studii de caz</p>	<p>Analiză secundară de date, Sondaj la nivel local/ regional</p>

Sustenabilitate	<p>Care este gradul de sustenabilitate a patrimoniului cultural și a dimensiunii turismului în acțiunile promovate prin POR?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Care sunt mecanismele de promovare utilizat pentru menținerea sustenabilității investițiilor? • Care sunt mecanisme de asigurare a sustenabilității investiției 	<p>Focus grup cu experți Interviuri cu stakeholderi din domeniul turismului/ONG, asociații ale IMM Interviuri cu beneficiari</p>	<p>Sondaj la nivel local/regional Analiză de date administrative</p>
------------------------	--	--	--	--

AXA 8- DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII SOCIALE ȘI DE SĂNĂTATE

	Întrebări de evaluare (din PME)	Întrebări subsecvente	Metode recomandate	
			Calitativ	Cantitativ
Eficacitate	<p>În ce măsură a contribuit POR la creșterea accesibilității, calității și eficienței serviciilor publice de sănătate, inclusiv de urgență și de la nivel secundar, în special în zonele sărace/izolate?</p> <p>În ce măsură a contribuit POR la creșterea acoperirii cu servicii sociale, pentru grupurile vulnerabile vizate (bătrâni, copii proveniți din centrele de plasament, persoane cu dizabilități provenite din centrele rezidențiale)?</p> <p>Ce tipuri de intervenții/mecanisme de implementare s-au dovedit a fi eficiente și de ce?</p>	<p>Care este progresul înregistrat la nivelul sectorului de intervenție?</p> <p>Pe parcursul implementării intervenției au existat schimbări (externe și interne implementării) menite să crească eficacitatea programului?</p>	<p>Interviuri, Focus grupuri Studii de caz Grup de experți</p>	<p>Analiza secundară de date Analiza de date administrative Sondaj de opinie în rândul grupurilor țintă Analiza statistică Analiza contrafactuală</p>

Eficiență	În ce măsură a contribuit POR la îmbunătățirea eficienței costurilor și calității în îngrijirea de urgență din spitale, din perspectiva reducerii numărului de internări la secțiile de boli acute în spitale/sau a numărului de paturi pentru internările acute, prin constituirea unei rețele fizice și funcționale integrate de direcționare a pacienților? Cum poate fi îmbunătățită logica intervenției în cadrul acestei AP sau pentru intervenții similare viitoare?	In ce măsură sinergiile în implementare (POCU/ PNDR) au influențat eficiența intervenției?	Interviuri, Focus grupuri Studii de caz Grup de experți	Analiza secundară de date Analiza de date administrative Sondaj de opinie în rândul grupurilor țintă Analiza statistică
Impact		Care sunt efectele (așteptate și neașteptate) pe care intervenția le generează? Care sunt beneficiile nete la nivel regional pe care intervenția le-a generat	Grup de experți Interviuri Studii de caz	Sondaj de opinie Analiză de date statistice Analiza contrafactuală
Sustenabilitate	Care este nivelul de sustenabilitate al serviciilor sociale și medicale și dimensiunea socială a acțiunilor promovate de POR?	Care sunt mecanismele de asigurare a sustenabilității investițiilor și care este viabilitatea acestora.	Grup de experți Interviuri Studii de caz	Analiza de date administrative

AXA 9- SPRIJINIREA REGENERĂRII ECONOMICE ȘI SOCIALE A COMUNITĂȚILOR DEFAVORIZATE DIN MEDIUL URBA

Întrebări de evaluare	Indicatori	Metode recomandate	
		Calitativ	Cantitativ

<p>Eficacitate</p>	<p>În ce măsură a impulsionat aplicarea instrumentului DLRC dezvoltarea locală prin implementarea strategiilor de dezvoltare locală? În ce măsură analiza inițială (a teritoriului, comunităților, nevoilor, potențialului etc.) care a stat la baza elaborării strategiilor de dezvoltare locală s-a menținut pe parcursul implementării strategiilor? În ce măsură abordarea adoptată (CLLD) a fost cea mai potrivită pentru a obține rezultatele așteptate? Cum poate fi îmbunătățită abordarea DLRC în contextul specific al POR? Ce alte mecanisme pot duce la rezultate mai bune?</p>	<p>Indice de dezvoltare locală Indice de marginalizare urbană Rata alfabetizării Nivelul pragului de sărăcie Rata șomajului BIM de lungă durată; Număr de intervenții; Număr de beneficiari ai investițiilor</p>	<p>Interviuri cu beneficiari Focus grupuri cu populația din ZUM Interviuri cu experți</p>	<p>Sondaj de opinie la nivelul populației din ZUM Analiza secundară de date; Analiza datelor administrative</p>
<p>Eficiență</p>	<p>Abordarea integrată promovată prin această axa prioritară conduce la rezultate mai bune comparativ cu abordarea sectorială? Complementaritățile dintre proiecte creează sinergii? Ce ar trebui îmbunătățit pentru obținerea de sinergii și sporirea impactului intervențiilor integrate?</p>	<p>Dinamica IDL la nivel ZUM Dinamica IDL la nivelul ZUM selectate Indice de dezvoltare la nivel ZUF (zona urbana funcțională); Rata creștere întreprinderi sociale</p>	<p>Analiza procesualității Focus grupuri cu populația din ZUM Interviuri cu experți</p>	<p>Analiză cost beneficiu Analiză comparativă Analiza datelor Atlas ZUM actualizat</p>

Impact	<p>În ce măsură a contribuit POR la dezvoltarea economică și socială a comunităților marginalizate prin creșterea incluziunii sociale și combaterea sărăciei rezultate în urma intervențiilor POR implementate?</p> <p>A contribuit abordarea promovată prin această axă prioritară la îmbunătățirea capacității administrative la nivel local (colaborarea dintre diferiți stakeholderi și populație etc., formarea de rețele de colaborare, creșterea nivelului de expertiză la nivel local din punct de vedere al implementării mecanismului?)</p>	<p>Rata creștere întreprinderi sociale Dinamica IDL la nivel ZUM Dinamica IDL la nivelul ZUM selectate Indicatori ai capacității administrative (transparență decizională, bugetare participativă)</p>	<p>Studii de caz Interviuri la nivelul GAL funcțional, APL, IMM, ONG locale Focus grupuri cu beneficiarii</p>	<p>Analiză contrafactuală Analiza secundară de date; Analiza datelor administrative</p>
Sustenabilitate	<p>Ce lecții pot fi învățate pentru o mai bună implementare a instrumentului DLRC în viitor?</p> <p>Care este nivelul de sustenabilitate al dimensiunii sociale privind incluziunea socială și sărăcia a acțiunilor promovate prin POR?</p>	<p>Cazuri de succes Indicatori de sustenabilitate: economică, instituțională, de mediu, social</p>	<p>Analiza procesualității Matricea factorilor de influență Studii de caz</p>	<p>Analiza secundară de date; Analiza datelor administrative</p>

AXA 10- ÎMBUNĂȚIREA INFRASTRUCTURII EDUCAȚIONALE

Întrebări de evaluare	Întrebări suplimentare	Metode	
		Calitativ	Cantitativ

Eficacitate	<p>Ce tipuri de intervenții s-au dovedit a fi eficiente și de ce? În ce măsură au contribuit intervențiile POR la atingerea celor trei obiective specifice în domeniul educației și a țintelor indicatorilor de rezultat aferenți?</p>	<p>Care este progresul înregistrat la nivelul indicatorilor de realizare și rezultat? Care a fost contribuția AT POR în privința creșterii eficacității intervențiilor din AP10?</p>	<p>Interviuri beneficiari Interviuri AM EBT</p>	<p>Analiza de date administrative (portofoliul de proiecte) Analiză secundară de date Sondaj la nivelul beneficiarilor</p>
Eficientă	<p>Există exemple de bune practici privind intervențiile/mecanismele POR în domeniul educației?</p>	<p>Există diferențe semnificative cost/ beneficiu pe categorii de grup țintă? Care sunt cele mai eficiente categorii de beneficiari? Care sunt principalii factori externi care influențează eficiența? Care este măsura în care intervențiile au acoperit nevoile existente la nivel local în domeniul infrastructurii educaționale preuniversitare?</p>	<p>Studii de caz Interviuri cu beneficiarii Interviuri cu autoritățile locale EBT</p>	<p>Analiza de date administrative (portofoliul de proiecte) Analiză secundară de date Sondaj la nivelul beneficiarilor</p>
Impact	<p>Care este impactul intervențiilor din perspectiva dezvoltării capitalului uman, a incluziunii sociale și a creșterii competitivității prin dezvoltarea capacităților CDI la nivel universitar?</p>	<p>Există diferențe statistice semnificative din perspectiva obiectivelor și priorități de intervenție la nivelul UAT-urilor și universităților care au beneficiat de finanțare în comparație cu cel care nu au beneficiat? Care este contribuția POR la evoluția domeniului de intervenție din perspectiva dezvoltării durabile, incluziunii sociale și competitivității?</p>	<p>Studii de caz Interviuri cu beneficiarii Interviuri cu autoritățile locale EBT</p>	<p>Analiza secundară de date Sondaj de opinie la nivelul grupurilor țintă reale și potențiale</p>

Sustenabilitate	<p>Care este gradul de sustenabilitate al dimensiunii educaționale a acțiunilor promovate prin POR?</p>	<p>Care sunt principalii factori care influențează sustenabilitatea rezultatelor? In măsura intervențiile au fost coroborate cu alte măsuri la nivel național în domeniul educației în vederea atingerii obiectivelor propuse?</p>	<p>Studii de caz Interviuri cu beneficiarii Interviuri cu autoritățile locale Interviuri la nivelul AM EBT</p>	<p>Analiza de date administrative (portofoliul de proiecte) Analiză secundară de date Sondaj la nivelul beneficiarilor</p>
------------------------	---	---	--	--

AXA 11- EXTINDEREA GEOGRAFICĂ A SISTEMULUI DE ÎNREGISTRARE A PROPRIETĂȚILOR ÎN CADASTRU ȘI CARTEA FUNCIARĂ

	Întrebări de evaluare	Întrebări suplimentare	Metode	
			Calitativ	Cantitativ
Eficacitate	<p>Cum a contribuit POR la extinderea geografică a sistemului de înregistrări imobiliare în cadastru și înregistrarea terenurilor?</p> <p>În ce măsură a susținut POR integrarea datelor existente și extinderea înregistrării sistematice în zonele rurale?</p>	<p>Care este progresul actual înregistrat de la adoptarea intervențiilor la nivelul zonelor, categoriilor de UAT și grupurilor țintă în raport cu obiectivele intervențiilor?</p> <p>In ce măsură mecanismele de intervenție au fost adaptate realităților din teren?</p>	<p>Interviuri beneficiari instituționali (APL)</p> <p>Interviuri ANCPI/ OCPI</p> <p>Interviuri la nivelul CJ</p> <p>Studii de caz</p>	<p>Colectare și analiză de date administrative la nivelul localităților beneficiare și potențial beneficiare (lucrări în desfășurare)</p> <p>Sondaj la nivelul populației locale</p> <p>Analiza de date secundare din surse externe POR</p> <p>Analiza diferențelor semnificative în raport cu media la nivelul populației a indicatorilor rezultat identificați.</p>
Eficiență	<p>În ce măsură a contribuit la facilitarea investițiilor complementare FESI?</p>	<p>In ce măsură au contribuit intervențiile în domeniul cadastrării la implementarea altor proiecte cu finanțare europeană în special în domeniul dezvoltării durabile și incluziunii sociale?</p>	<p>Interviuri beneficiari instituționali (APL)</p> <p>Interviuri la nivelul CJ</p> <p>Studii de caz</p>	<p>Colectare și analiză de date administrative la nivelul localităților beneficiare</p> <p>Sondaj la nivelul populației locale</p> <p>Analiza de date secundare din surse externe POR</p>

Impact	<p>Care este impactul la nivel local, regional, național al intervențiilor?</p>	<p>Care este efectul net observat la nivelul indicatorilor de rezultat și în ce măsură poate fi atribuit intervențiilor finanțate? Care sunt diferențele semnificative între localitățile cadastrate și alte localități similare la nivelul cărora nu s-a intervenit prin Program?</p>	<p>Interviuri beneficiari instituționali (APL) Interviuri ANCPI/ OCPI Interviuri la nivelul CJ Studii de caz</p>	<p>Colectare și analiză de date administrative la nivelul localităților beneficiare și potențial beneficiare Sondaj la nivelul populației locale Analiza de date secundare din surse externe POR Analiza diferențelor semnificative în raport cu media la nivelul populației a indicatorilor rezultat identificați.</p>
Sustenabilitate	<p>În ce măsură a contribuit POR la îmbunătățirea serviciilor de înregistrare a proprietăților?</p>	<p>În ce măsură efectele obținute depășesc granița zonei și afectează alte grupuri nevizate de intervenție?</p>	<p>Interviuri beneficiari instituționali (APL) Interviuri beneficiari persoane fizice Interviuri ANCPI/ OCPI Interviuri la nivelul CJ Studii de caz</p>	<p>Colectare și analiză de date administrative la nivelul localităților beneficiare Sondaj la nivelul populației locale Analiza de date secundare din surse externe POR Analiza diferențelor semnificative în raport cu media la nivelul populației a indicatorilor rezultat identificați.</p>

AXA 13- SPRIJINIREA REGENERĂRII ORAȘELOR MICI ȘI MIJLOCII

	Întrebări de evaluare (din PME)	Întrebări subsecvente	Metode recomandate	
			Calitativ	Cantitativ
Eficacitate	<p>În ce măsură a contribuit POR la îmbunătățirea calității vieții a populației în orașele mici și mijlocii din România?</p> <p>Ce tipuri de intervenții s-au dovedit a fi eficiente și care au fost cele care au întâmpinat cele mai semnificative obstacole din această perspectivă?</p> <p>În ce măsură este asigurată complementaritatea cu alte surse de finanțare (ex. europene, naționale, locale, etc.)? Această complementaritate creează sinergii?</p>	<p>Există efecte neintenționate ale intervențiilor, pozitive sau negative?</p> <p>Ce mecanisme au facilitat sau împiedicat obținerea efectelor așteptate?</p>	<p>EBT</p> <p>Interviuri cu beneficiari</p> <p>Interviuri cu experți</p> <p>Studii de caz</p> <p>Focus grup la nivelul grupului țintă</p>	<p>Analiza datelor statistice</p> <p>Sondaj de opinie în rândul populației țintă</p> <p>Analiza secundară de date</p>
Eficiență	<p>Abordarea integrată promovată prin această axa prioritară conduce la rezultate mai bune comparativ cu abordarea sectorială? În practică (în implementarea operațiunilor) este asigurată complementaritatea intervențiilor?</p>	<p>A contribuit POR la consolidarea capacității administrative a beneficiarilor? Cum?</p> <p>Ce tipuri de intervenții s-au dovedit cele mai eficiente și de ce?</p>	<p>Interviuri cu beneficiari</p> <p>Interviuri cu experți</p> <p>Studii de caz</p>	<p>Analiza cost/ beneficiu</p> <p>Analiza datelor statistice</p> <p>Sondaj de opinie în rândul populației țintă</p> <p>Analiza secundară de date</p>
Impact	<p>Care sunt factorii principali, care derivă inclusiv din contextul programului, care determină sau împiedică manifestarea impactului?</p>	<p>Care este impactul net pe care intervențiile l-au avut la nivelul localității, zonei, regiunii?</p> <p>Ce ar trebui îmbunătățit pentru obținerea de sinergii și sporirea impactului intervențiilor integrate?</p>	<p>Interviuri beneficiari</p> <p>Focus grupuri cu experți</p> <p>Studii de caz</p> <p>EBT</p>	<p>Analiza procesului</p> <p>Sondaj de opinie la nivelul populației țintă</p> <p>Analiză de date statistice</p>

Sustenabilitate	Care este gradul de sustenabilitate a intervențiilor promovate prin POR?	Care sunt mecanismele prin care beneficiarii asigură sustenabilitatea intervențiilor în ce măsură caracterul integrat al intervențiilor contribuie la creșterea sustenabilității intervențiilor?	Interviuri beneficiari Focus grupuri cu experți Studii de caz	Analiza secundară de date (SIDU) Analiză de date statistice
------------------------	--	--	---	--

AXA 14- CREAREA INFRASTRUCTURII SPITALELOR REGIONALE DE URGENȚĂ

	Întrebări de evaluare (din PME)	Întrebări subsecvente	Metode recomandate	
			Calitativ	Cantitativ
Eficacitate	În ce măsură s-au schimbat nevoile inițiale care au condus la adoptarea măsurii și cum vor influența aceste schimbări rezultatele așteptate?	În ce măsură intervenția a acoperit nevoile de servicii medicale, în special în situația patologiilor complexe. În ce măsură intervenția a atins obiectivele și indicatorii proiectați.	Interviuri la nivelul Ministerului Sănătății Grup de experți	Analiza datelor administrative Analiza datelor statistice
Eficiență	În ce măsură a contribuit POR la facilitarea creșterii calității în îngrijirea de medicală de nivel terțiar, prin pregătirea documentației tehnico-economice necesare construirii a trei de spitale regionale de urgență?	Care a fost eficiența la nivelul cheltuielilor publice pentru serviciile medicale acordate populației. Există diferențe semnificative între cele trei regiuni vizate? În ce măsură caracterul integrat al rețelei strategice de urgență formată din cele 8 spitale regionale și județene contribuie la creșterea eficienței intervenției	Interviuri la nivelul Ministerului Sănătății Grup de experți	Analiza datelor administrative Analiza datelor statistice

Impact	Tipul activităților și stadiul de implementare al măsurii poate duce la realizarea obiectivelor specifice?	În ce măsură a crescut, la nivel național, caracterul integrat al intervențiilor în domeniul asigurării sănătății? Care a fost impactul asupra calității serviciilor medicale oferite populației în general și persoanelor vulnerabile în particular?	Interviuri la nivelul Ministerului Sănătății Grup de experți	Analiza datelor administrative Analiza datelor statistice
Sustenabilit		Care sunt mecanismele prin care se asigură sustenabilitatea intervenției la nivel regional și național?	Interviuri la nivelul Ministerului Sănătății Grup de experți	Analiza datelor administrative Analiza datelor statistice

AXA 15- PROGRAMUL OPERAȚIONAL INIȚIATIVA PENTRU IMM

	Întrebări de evaluare	Întrebări subsecvente	Metode recomandate	
			Calitativ	Cantitativ
Eficacitate	<p>1. În ce măsură a contribuit POR la creșterea proporției cererilor de credit reușite ale IMM-urilor?</p> <p>2. În ce măsură a contribuit POR la creșterea cifrei de afaceri a IMM (număr de salariați 0-249)?</p> <p>3. Există exemple de bune practici (din perspectiva eficacității/impactului) în ceea ce privește intervențiile de promovare a inovării și competitivității?</p>	<ul style="list-style-type: none"> - În ce măsură intervenția și atins indicatorii de realizare și rezultat? - În ce măsură programul a țintit către categoriile de IMM-uri și către zonele cu nivel ridicat de necesitate? - Cum și în ce măsură intervenție a generat schimbările proiectate? - În ce măsură capacitățile de implementare ale 	<p>Interviuri la nivelul CMPOIIMM;</p> <p>Interviuri la nivelul Instituțiilor de intermediere financiară</p>	<p>Analiza secundară de date;</p> <p>Analiză de date administrative din cadrul POIIMM;</p> <p>Desk research</p> <p>Sondaj de opinie la nivelul beneficiarilor și non-beneficiarilor (cu diferențieri între cei care au primit și alte tipuri de granturi sau</p>

		<p>programului (intermediarii financiari) au fost selectate/ utilizate adecvat? Există diferențe semnificative între acestea sub aspectul eficacității?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mecanismul intervenției a fost schimbat între momentul proiectării și cel al implementării? Ce intervenții s-au făcut în sensul adaptării acestuia la condițiile pieței? Cum s-a realizat legătura cu instrumente similare de sprijin pentru IMM din fonduri de Coeziune sau naționale? 		<p>suport financiar cu și fără finanțare europeană) Distribuții în plan teritorial</p>
<p>Eficiență</p>	<p>4. Ce tipuri de intervenții s-au dovedit a fi eficiente și care au fost cele care au întâmpinat cele mai semnificative blocaje? Care sunt caracteristicile cheie (inclusiv de context) pentru aceste mecanisme?</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Care este raportul cost/beneficiu înregistrat la nivel net și prin raportare la așteptările inițiale ale beneficiarilor și la alte instrumente de creditare destinate IMM existente pe piață? - În ce măsură alocarea riscului a fost adecvată capacității de asumare a riscului e către beneficiari? Care a fost efectul de levier înregistrat? 	<p>Interviuri la nivelul intermediarilor financiari</p>	<p>Analiza secundară de date; Analiză de date administrative din cadrul POIIMM; Sondaj de opinie la nivelul beneficiarilor și non-beneficiarilor Desk research Distribuții în plan teritorial</p>

Impact	<p>5 Există exemple de bune practici din perspectiva impactului în ceea ce privește intervențiile de promovare a inovării și competitivității?</p>	<ul style="list-style-type: none"> - În ce măsură actualii beneficiari ar fi primit credit bancar fără ajutorul POIIMM? - În ce măsură actualii beneficiari ar fi continuat investițiile fără suport oferit de program? - Care sunt diferențele de performanță între actualii beneficiari și cei potențiali? - Care este beneficiul net pentru economie (local, județean, regional, național) ca urmare a agregării beneficiului net înregistrat la nivelul beneficiarilor POIIMM și luând în considerare faptul că o creștere la nivelul beneficiarilor poate determina o scădere la nivelul altor IMM? 	<p>Interviuri la nivelul CMPOIIMM; Interviuri la nivelul Instituțiilor de intermediere financiară</p>	<p>Sondaj de opinie la nivelul beneficiarilor și non-beneficiarilor. Analiză contrafactuală Distribuții în plan teritorial</p>
--------	--	--	--	---

Sustenabilitate	<p>6. Care este gradul de sustenabilitate a intervenției la nivelul IMM?</p>	<ul style="list-style-type: none"> - In ce măsură investițiile realizate prin POIIMM sunt sustenabile? - In ce măsură intervențiile au influențat rata de supraviețuire a companiilor finanțate, creșterea bonității, diversificarea piețelor de desfacere, implicarea IMM în sectorul CDI? - Care sunt principalii factori externi care influențează major sustenabilitatea intervențiilor? 	<p>Interviuri la nivelul CMPOIIMM; Interviuri la nivelul Instituțiilor de intermediere financiară</p>	<p>Analiza secundară de date; Desk research; Sondaj de opinie la nivelul beneficiarilor și non-beneficiarilor. Analiză contrafactuală Distribuții în plan teritorial</p>
------------------------	--	---	--	--